



CORE PROPOSITION

把退役光伏从工业废品，工程化为
高价值光谱资产，并锚定为链上可投资标准。

BRAND AXIS

在能带之间，把废料变成可投资的光谱。

Between the bands, we turn waste into investable spectrum.

FOUR-CORNER RESONANCE



FOUR PROHIBITIONS

01 不做横向平台 0 孵化器

跨行业平台业务无独立主体；不提前干预品牌

02 不做 0000 优先叙事

代平是物理性能的创新，不是颠覆

03 不做泛能源 0 泛 000 包装

护城河是材料 0 协议授权，不是热词

04 不做「通用企业家」创始人故事

离地清博士的科学家身份不可让渡

DECISION 5

1. 是否在漫长尺度上创造价值？
2. 是否稀释「科学家 0000」创始人品牌？
3. 是否要求放弃「而不」中任何一象？
4. 能否不抛主问题资源地推进？
5. 失败是否会污染核心叙事？

任一不过 0 一票否决

18-MONTH MAIN LINE

